



## Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2007

### Fortsatt hög efterfrågan på bemanningstjänster

#### Januari - december i korthet

- Omsättningen uppgick till 272,1 Mkr (222,0), en ökning med 22,6 procent
- Rörelseresultatet uppgick till 1,3 Mkr (6,4), vilket ger en rörelsemarginal om 0,5 procent (2,9)
- Resultat efter skatt beräknas uppgå till 1,2 Mkr (4,4)
- Ett åtgärds paket med årliga besparingar på 6,3 Mkr infördes i september
- Större avtal tecknades med Steria, WM-data Sverige, Qbransch samt ett ledande europeiskt IT-bolag och två ledande internationella IT-bolag

#### Oktober - december i korthet

- Omsättningen uppgick till 64,6 Mkr (71,4)
- Rörelseresultatet uppgick till 1,5 Mkr (6,1), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 2,3 procent (8,6)
- Resultatet efter skatt uppgick till 1,1 Mkr (4,3)
- Större avtal tecknades med WM-data Sverige samt ett ledande internationellt IT-bolag
- Fortsatt god tillväxt i södra Sverige

### Verksamheten

#### Januari – december

Verksamheten har vuxit med 23 procent vilket är mer än branschindex, 18 procent. Dock är tillväxten lägre än vad som planerats.

Kraftig tillväxt har uppvisats inom dotterbolaget Resurs Care medan tillväxten inom IT-Resurs blev 21 procent och inom Resurs Bemanning 15 procent. Affärsområdena Partner Network, som förmedlar uppdrag till våra underkonsulter, och Rekrytering har haft en stor ökning av verksamheten. Region Syd har utvecklats starkt medan svagare tillväxt noterats inom regionerna Väst och Öst.

Nya koncernavtal har under året tecknats med fyra väsentliga kunder, två stora nordiska aktörer inom IT-konsulting samt två multinationella IT-bolag. Alla fyra bedöms påverka koncernens verksamhet positivt under 2008.

Marginalerna har sjunkit i segmentet Partner Network, jämfört med 2006. Under andra kvartalet 2007 har dessutom beläggningsgraden för egna konsulter varit lägre än förväntat, beroende på leveranser mot kunder som kräver lång administrativ handläggningstid.

Hela Resurs-gruppen har dimensionerats för ännu större tillväxt med en ny organisation och en annorlunda struktur. Samtidigt har säljarbetet inte lyckats skapa den omsättning som kostnadskostymen krävde.

#### Oktober – december

Under sista kvartalet har verksamheten ökat mindre än förväntat. Effektiviteten i säljarbetet var under uppbyggnad samtidigt som kostnaderna ännu inte hunnit



## Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2007

nedbringas. Detta har inneburit att genomförda åtgärder ännu inte fått full genomslagskraft på resultatet. Försäljningsaktiviteterna har dock ökat kraftigt under andra halvan av fjärde kvartalet vilket bedöms komma att påverka verksamheten positivt under första kvartalet 2008.

### Omsättning

#### Januari – december

Nettoomsättningen ökade under 2007 med 23 procent till 272 Mkr (222). Samtliga enheter har bidragit till omsättningsökningen. Dotterbolaget IT-Resurs har ökat omsättningen med 21 procent, Resurs Bemanning med 15 procent och Resurs Care med 69 procent.

Affärsområdet Partner Network har ökat omsättningen med 186 procent och Rekrytering med 114 procent.

Av regionerna har region Syd haft starkast tillväxt, 53 procent. Även region Stockholm har haft god tillväxt, 26 procent, vilket kraftigt överstiger branschens tillväxt i samma region.

Samtliga enheter har en fortsatt god efterfrågan inom rekrytering och konsultförmedling (Partner Network), medan försäljningen har avstannat något inom personaluthyrning, främst då bland små- och medelstora kundföretag.

#### Oktober - december

Under årets sista kvartal uppgick nettoomsättningen till 64,6 Mkr (71,4). Detta är en försämring med 9,5 procent. Den främsta orsaken till detta är tidigare brister i bearbetningen mot små och medelstora företag under de tre första kvartalen 2007. Dessa kunder står normalt för en stor del av nykundstillströmningen. Fokus har istället lagts på att expandera i segmentet större kunderna, där tillväxten dock inte motsvarat förväntningarna.

### Resultat

#### Januari - december

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 1,3 Mkr (6,4). Rörelsemarginalen blev därmed 0,5 procent (2,9). Resultatet före skatt uppgick till 2,1 Mkr (6,4).

Det försämrade resultatet är framför allt en konsekvens av att säljarbetet inte nått planerade nivåer samtidigt som organisationen varit dimensionerad för en större omsättning. Vidare har man haft lägre marginaler, jämfört med 2006, inom affärsområdet Partner Network, som expanderat kraftigt, lägre beläggningsgrad på egna konsulter under andra kvartalet samt en allmän uppbyggnad av verksamheten med högre indirekta kostnader som följd.

#### Oktober - december

För årets sista kvartal uppgick rörelseresultatet till 1,5 Mkr (6,1), vilket ger en rörelsemarginal på 2,3 procent (8,6). Resultatet före skatt uppgick till 1,9 Mkr (6,2).

# RESURS

LITE FLITIGARE



## Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2007

Omsättningen har dessutom blivit lägre som en konsekvens av fortsatt låg effektivitet i säljarbetet samtidigt som effekten av kostnadsbesparingarna väntas ge nödvändig effekt först i slutet av första kvartalet 2008.

### Ledningens åtgärder

Ledingen har under hösten 2007 genomfört lönsamhetsförbättrande åtgärder genom kostnadsneddragning, prishöjningar samt ökad inre effektivitet. Företagsledning och styrelse är av den uppfattningen att ytterligare åtgärds paket för att uppnå lönsamhet inte är nödvändigt eftersom kostnadsmassan nu är på väg ner mot den nivå där målsatt lönsamhet uppnås. Istället fortsätter arbetet med att minska de indirekta kostnaderna och overhead-kostnaderna samt att ytterligare öka försäljningen, främst mot de små och medelstora kundföretagen. Arbetet med prisrevidering av större avtal fortsätter med god framgång.

### Finansiering och likviditet

Likvida medel har för koncernen under 2007 ökat med 47,2 Mkr (-4,5) och uppgick vid årets slut till 55,9 Mkr (8,7). Under årets sista kvartal ökade koncernens likvida medel med 1,1 Mkr.

Likvida medel har för moderbolaget under året ökat med 48,9 Mkr (0,2) och uppgick vid årets slut till 49,2 Mkr (0,3). Under årets sista kvartal ökade moderbolagets likvida medel med 1,0 Mkr (0,3).

Under året har en nyemission på 57,7 Mkr genomförts i moderbolaget.

### Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar har under året uppgått till 0,3 Mkr (0,6). För fjärde kvartalet uppgick investeringarna till 0,0 Mkr (0,0).

### Medarbetare

Medelantalet heltidsanställda uppgick för perioden januari – december till 546 personer (517). För fjärde kvartalet uppgick medelantalet heltidsanställda till 481 personer (604).

Under fjärde kvartalet har bolagets vVD, Joachim Adolfsson, lämnat bolaget.

### Styrelsens arbete

Resurs CNC AB:s styrelse består av fem ledamöter, valda av årsstämman. Styrelsen har under året haft åtta styrelsemöten. Därutöver har styrelsen haft löpande kontakt angående bolagets verksamhet och utveckling.

### Utdelning

Styrelsen kommer inte att föreslå någon utdelning för verksamhetsåret 2007.

### Händelser efter periodens utgång

Nytt kontor har startats i Karlskrona där tillväxtpotentialen bedöms vara hög.

# RESURS

LITE FLITIGARE



## Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2007

### Framtidsutsikter

Styrelse och företagsledning bedömer att omsättningen kommer att minst följa samma takt som branschen i övrigt under 2008. Ledningens åtgärds paket förväntas ge full resultat effekt från och med årets andra kvartal.

### Kommande rapporttillfällen och årsstämma

6 maj 2008 kl. 09.00	Delårsrapport januari – mars 2008
12 augusti 2008 kl. 09.00	Delårsrapport januari – juni 2008
28 oktober 2008 kl. 09.00	Delårsrapport januari – september 2008

Årsstämma kommer att hållas i bolagets lokaler i Stockholm på Vegagatan 14, plan 2, den 6 maj 2008 kl. 17.00. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig från och med den 21 april på Resurs hemsida.

### Övrig information

#### Aktiedata

Antalet aktier registrerade av Bolagsverket är 17 000 000 st. Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret och rapportperioden uppgår till 14 876 712. Registrerat aktiekapital uppgår till 850 000 kr.

#### Optionsprogram

Moderföretaget, Resurs CNC AB (Publ), emitterade i maj 2007, 550 000 teckningsoptioner med rätt till nyteckning av totalt 550 000 B-aktier i bolaget. Samtliga teckningsoptioner överläts vederlagsfritt till dotterföretaget IT-Resurs CNC AB som i sin tur erbjöd nyckelpersoner i lednings- och styrelseposition att förvärva optionsrätterna. Priset per optionsrätt har fastställts enligt Black & Scholes till en (1) krona med rätt att teckna en (1) stycken B-aktier för 14 kronor per aktie (lösenpris). För varje option som köps kontant erhålls en teckningsoption utan kostnad. Teckningstiden är 7 april 2010 till 7 juni 2010. Vid full teckning kommer optionerna att innebära en utspädning med ca 3,2% av befintliga aktier. Per den 31 december 2007 hade IT-Resurs CNC AB överlåtit 300 000 teckningsoptioner som medfört ett kapitaltillskott om 150 000 kronor.

#### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Om inte annat framgår så är tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

Denna rapport har varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisor.

**Stockholm den 21 februari 2008**  
**Styrelsen för Resurs CNC AB**

Frågor om denna delårsrapport kan ställas till

- VD, Per Söderström, 08 – 555 350 43
- CFO, Jan Benjaminson, 08 – 555 350 29



### Koncernens resultaträkning i sammandrag

Tkr	2007	2006	2007	2006
	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
Nettoomsättning	64 615	71 437	272 068	222 106
Övriga intäkter	0	53	0	53
<b>Nettoomsättning</b>	<b>64 615</b>	<b>71 490</b>	<b>272 068</b>	<b>222 159</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Underkonsultkostnader	-15 991	-10 992	-61 238	-24 505
Övriga externa kostnader	-3 331	-5 582	-22 168	-20 985
Personalkostnader	-43 700	-48 713	-187 015	-170 068
Avskrivning anläggningstillgångar	-80	-68	-302	-197
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-63 102</b>	<b>-65 355</b>	<b>-270 723</b>	<b>-215 755</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 513</b>	<b>6 135</b>	<b>1 345</b>	<b>6 404</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Finansiella intäkter	415	75	829	85
Finansiella kostnader	-26	-24	-69	-53
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>	<b>389</b>	<b>51</b>	<b>760</b>	<b>32</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 902</b>	<b>6 186</b>	<b>2 105</b>	<b>6 436</b>
Skatter	-811	-1 926	-868	-1 996
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>1 091</b>	<b>4 260</b>	<b>1 237</b>	<b>4 440</b>

### Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Tkr	2007	2006	2007	2006
	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
Nettoomsättning	5 725	3 717	21 653	13 610
Rörelsens kostnader	-4 477	-3 719	-20 457	-13 634
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 248</b>	<b>-2</b>	<b>1 196</b>	<b>-24</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>	<b>378</b>	<b>-4</b>	<b>659</b>	<b>-22</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 626</b>	<b>-6</b>	<b>1 855</b>	<b>-46</b>
Skatter	-478	-17	-542	-6
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>1 148</b>	<b>-23</b>	<b>1 313</b>	<b>-52</b>



**Balansräkning i sammandrag**

TILLGÅNGAR (Tkr)	Koncern		Moderbolag	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Immateriella tillgångar	1 233		1 233	
Inventarier, verktyg och installationer	775	737	300	437
Aktier i dotterbolag			600	600
Andra långfristiga fordringar	224	50	224	50
Övriga omsättningstillgångar	48 747	53 836	12 790	10 204
Kortfristiga placeringar	39 906		39 906	
Kassa och bank	16 015	8 727	9 287	280
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>106 900</b>	<b>63 350</b>	<b>64 340</b>	<b>11 571</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital	63 548	12 327	58 449	6 533
Långfristiga skulder				
Kortfristiga skulder	43 352	51 023	5 891	5 038
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>106 900</b>	<b>63 350</b>	<b>64 340</b>	<b>11 571</b>
Ställda säkerheter	2000	2000	2000	2000
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga	Inga	Inga



### Förändring Eget Kapital

Tkr	Koncern		Moderbolag	
	2007 Jan-Dec	2006 Jan-Dec	2007 Jan-Dec	2006 Jan-Dec
<b>Förändring i eget kapital</b>				
Eget kapital vid periodens ingång	12 327	9 387	6 533	5 061
Utdelning	-2 200	-1 500	-2 200	-1 500
Nyemission	57 650		57 650	
Nyemissionskostnader	-5 467		-5 467	
Periodens resultat	1 237	4 440	1 313	-52
Omräkningsdifferens				
Lämnat koncernbidrag			-194	-1 800
Erhållet koncernbidrag			1 056	6 000
Skatteeffekt av koncernbidrag			-242	-1 176
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>63 547</b>	<b>12 327</b>	<b>58 449</b>	<b>6 533</b>

### Koncernens kassaflöde

Tkr	2007	2006	2007	2006
	Okt-Dec	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	2 661	8 347	-2 183	4 059
Förändringar i rörelsekapital	-282	-4 986	967	-6 454
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 379</b>	<b>3 361</b>	<b>-1 216</b>	<b>-2 395</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 233	-68	-1 573	-645
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-35	0	49 983	-1 500
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1 111</b>	<b>3 293</b>	<b>47 194</b>	<b>-4 540</b>
Likvida medel vid periodens början	54 810	5 434	8 727	13 267
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>55 921</b>	<b>8 727</b>	<b>55 921</b>	<b>8 727</b>



## Koncernens nyckeltal

	2007 Okt-Dec	2006 Okt-Dec	2007 Jan-Dec	2006 Jan-Dec
Räntabilitet på totalt genomsnittligt totalt kapital (%)	1,77%	10,63%	2,55%	12,33%
Räntabilitet på totalt genomsnittligt eget kapital (%)	3,02%	60,66%	5,55%	59,28%
Soliditet	59,45%	19,46%	59,45%	19,46%
Rörelsemarginal	2,34%	8,58%	0,49%	2,88%
Vinstmarginal	1,69%	5,96%	0,45%	2,00%
Resultat per aktie (kr)	0,06 kr	0,36 kr	0,08 kr	0,37 kr
Eget Kapital per aktie (kr)	3,74 kr	1,03 kr	3,74 kr	1,03 kr
Kassalikviditet (%)	241,44%	122,62%	241,44%	122,62%
Antal aktier (2006: Justerat för split)	17 000 000	12 000 000	17 000 000	12 000 000
Vägt genomsnitt antal aktier	17 000 000	12 000 000	14 876 712	12 000 000

## Nyckeltalsdefinitioner

**Räntabilitet på totalt kapital:** Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

**Räntabilitet på eget kapital:** Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Soliditet:** Eget kapital i procent av balansomsättning.

**Rörelsemarginal:** Rörelseresultat i förhållande till omsättning

**Vinstmarginal:** Resultat efter skatt i förhållande till omsättning.

**Resultat per aktie:** Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt utestående antal aktier.

**Eget kapital per aktie:** Eget kapital i relation till antal aktier på balansdagen.

**Kassalikviditet:** Omsättningstillgångar exklusive lager i förhållande till kortfristiga skulder.